



**Kerval** CENTRE ARMOR  
Syndicat de valorisation des déchets

Envoyé en préfecture le 18/11/2024

Reçu en préfecture le 18/11/2024

Publié le 18/11/2024

ID : 022-200043677-20241118-D757BIS-DE

**COMITE SYNDICAL  
DU 30 OCTOBRE 2024**

**VOLET TECHNIQUE**



Envoyé en préfecture le 18/11/2024

Reçu en préfecture le 18/11/2024

Publié le

ID : 022-200043677-20241118-D757BIS-DE

# 1.

**MARCHE**

**GENERIS/TI VALO**

**RESULTAT CAO 28 10 2024**

# RAPPEL OBJET ET ETENDUE DU MARCHÉ

## Objet du Marché

La présente consultation vise à l'attribution d'un marché global de performances au sens de l'article L. 2171-3 du Code de la Commande Publique (ci-après « CCP »).

Le marché global de performances porte sur l'exploitation et la maintenance des deux installations : le centre de tri et de préparation de CSR TI VALO ainsi que le centre de tri GENERIS, ainsi que la conception et la réalisation des travaux d'optimisation sur ces deux installations (ci-après le « Marché »).

## Phasage du marché

### Sur GENERIS :

- Phase G1 : Etudes, travaux et exploitation avant mise en service des installations
- Phase G2 : Exploitation de GENERIS après Travaux

### Sur TI VALO :

- Phase T1 : Etudes, travaux et exploitation avant mise en service des installations
- Phase T2 : Exploitation de TI VALO après Travaux

## Tranche optionnelle

- TO 1 : Traitement sur GENERIS de 3 000 t/an supplémentaires en provenance du SMPRB

## Durée du marché

La durée du Marché est fixée à 4 ans à compter de la Date de prise d'exploitation des Installations, prévue au 1er janvier 2025.

## Variante non autorisée

## **Avis d'Appel Public à la Concurrence** : lundi 22 avril 2024

> *déclaration sans suite DSP Ti Valo en date du 07/02/2024*

**Candidature** : remise des candidatures le 24 mai à 12H00 // Jury le 29 mai 2024

À la suite de l'analyse des candidatures, dont la date limite de remise était fixée au 24 mai 2024 à 12H00, 2 groupements ont été admis à présenter une offre :

- Groupement n°1 : Mandataire SUEZ RV OUEST, co-traitants : GOURONNEC ALLAIRE Architectes
- Groupement n°2 : Mandataire PAPREC GRAND-OUEST, co-traitants : ARCHITRAV

### **Phases offres :**

<b>Etapes</b>	<b>Dates</b>
<b>Remise des offres initiales</b>	24/05/2024
<b>Séance de négociation n°1</b>	09/07/2024
<b>Séance de négociation n°2</b>	04/09/2024
<b>Remise des offres finales</b>	14/10/2024

### **Questions posées par les candidats**

Au total, **43 questions** ayant fait l'objet de réponses ont été posées par les candidats pendant les échanges de questions / réponses dans le cadre de la consultation.

Tous les échanges ont été réalisés par le biais de la plateforme dématérialisée MEGALIS, garantissant ainsi l'égalité d'accès à l'information par les candidats.

# OFFRES RECEPTIONNEES ET COMPLETEUDE

## Dossiers réceptionnés - Offre Initiale

A l'issue du délai de remise des offres initiales, les offres remises ont été les suivantes :

Offres remises	SUEZ	PAPREC
Offres initiales	Base	Base
Offres initiales	Base	Base

## Dossiers réceptionnés - Offre Finale

A l'issue du délai de remise des offres initiales, les offres remises ont été les suivantes :

Offres remises	SUEZ	PAPREC
Offres finales	Base	Base
Offres finales	Base	Base

## Recevabilité des dossiers d'offres finales

Après examen des dossiers d'offres finales, **les 2 dossiers d'offres sont recevables, l'ensemble des pièces demandées dans le règlement de la consultation étant présentes pour les deux candidats.**

# METHODE DE JUGEMENT DES OFFRES

## Les critères de jugement des offres

### Critères de jugement des offres

<b>1</b>	<b>Montant global du Marché (montant d'investissement et coûts d'exploitation) sur la durée du Marché (y compris prolongation), tranche optionnelle comprise</b>
----------	--

Pondération	Sous-critère
<b>46%</b>	

### **2 Valeur technique de l'offre pour la conception et réalisation de GENERIS**

2.1	Qualité des choix techniques
2.2	Performances techniques et environnementales garanties
2.3	Cohérence du planning, des délais et du phasage proposés au regard des objectifs de continuité

<b>7%</b>	
	70%
	20%
	10%

### **3 Valeur technique de l'offre pour la conception et réalisation de TI VALO**

3.1	Qualité des choix techniques
3.2	Performances techniques et environnementales garanties
3.3	Engagements de délais par phase pour la réalisation des ouvrages, au regard des objectifs d'optimisation des arrêts d'exploitation

<b>3%</b>	
	50%
	20%
	30%

### **4 Valeur technique de l'offre pour les conditions d'exploitation et de maintenance GENERIS**

4.1	Qualité de l'organisation et des moyens humains et matériels mis en œuvre pour assurer l'exploitation et la conduite des installations
4.2	Qualité de l'organisation et des moyens humains mis en œuvre pour assurer l'entretien courant, la maintenance dont cohérence du plan de GER

<b>25%</b>	
	60%
	40%

### **5 Valeur technique de l'offre pour les conditions d'exploitation et de maintenance TI VALO**

5.1	Qualité de l'organisation et des moyens humains et matériels mis en œuvre pour assurer l'exploitation et la conduite des installations
5.2	Qualité de l'organisation et des moyens humains mis en œuvre pour assurer l'entretien courant, la maintenance dont cohérence du plan de GER

<b>6%</b>	
	60%
	40%

### **6 Pertinence de la gestion RH du personnel et de l'affectation proposée pour le personnel repris, dont la mutualisation du personnel entre les sites**

<b>10%</b>	
------------	--

### **7 Part d'exécution du marché que le soumissionnaire s'engage à confier à des petites et moyennes entreprises ou artisans**

<b>3%</b>	
-----------	--

# MONTANT GLOBAL DU MARCHÉ SUR LA DURÉE DU MARCHÉ (y compris prolongation) et tranche optionnelle comprise

## Les résultats :

	SUEZ	PAPREC
	Montant € HT	Montant € HT
Phase G1 – Conception réalisation GENERIS	3 529 197 €	4 674 407 €
Phase T1 – Conception réalisation TI VALO	3 391 168 €	3 215 039 €
Phase G1 – Exploitation maintenance GENERIS avant travaux	7 476 333 €	3 411 983 €
Phase T1 – Exploitation maintenance TI VALO avant travaux	7 280 466 €	5 238 295 €
Phase G2 – Exploitation maintenance GENERIS après travaux	24 025 977 €	37 531 817 €
Phase T2 – Exploitation maintenance TI VALO après travaux	40 737 001 €	57 621 246 €
<b>TOTAL</b>	<b>86 440 142 €</b>	<b>111 692 787 €</b>
<b>NOTE SUR 46</b>	<b>46</b>	<b>36</b>

A noter que pour PAPREC, les montants du marché indiqués dans l'acte d'engagement ont été ajustés sur la base des tonnages de la tranche optionnelle : « **Traitement sur GENERIS de 3 000 t/an supplémentaires en provenance du SMPRB** »

Autre information relative aux montants des travaux liés au possible renforcement des charpentes pour la pose du réseau INCENDIE. PAPREC ayant intégré des coûts pour ce renforcement au contraire de SUEZ, il a été décidé de retirer ce montant de l'offre PAPREC dans un esprit de stricte égalité de jugement entre les deux offres.

# NOTATION FINALE ARRETEE PAR LA CAO

Critères de jugement des offres		Pondération	Sous-critère	SUEZ	PAPREC
1	Montant global du Marché (montant d'investissement et coûts d'exploitation) sur la durée du Marché (y compris prolongation), tranche optionnelle comprise	46%		46	36
2	Valeur technique de l'offre pour la conception et réalisation de GENERIS	7%		5,6	4,2
2.1	Qualité des choix techniques		70%	3,9	2,9
2.2	Performances techniques et environnementales garanties		20%	1,1	0,8
2.3	Cohérence du planning, des délais et du phasage proposés au regard des objectifs de continuité		10%	0,6	0,4
3	Valeur technique de l'offre pour la conception et réalisation de TI VALO	3%		2,1	1,5
3.1	Qualité des choix techniques		50%	0,9	0,6
3.2	Performances techniques et environnementales garanties		20%	0,48	0,36
3.3	Engagements de délais par phase pour la réalisation des ouvrages, au regard des objectifs d'optimisation des arrêts d'exploitation		30%	0,7	0,5
4	Valeur technique de l'offre pour les conditions d'exploitation et de maintenance GENERIS	25%		16,5	18,0
4.1	Qualité de l'organisation et des moyens humains et matériels mis en œuvre pour assurer l'exploitation et la conduite des installations		60%	10,5	12,0
4.2	Qualité de l'organisation et des moyens humains mis en œuvre pour assurer l'entretien courant, la maintenance dont cohérence du plan de GER		40%	6,0	6,0
5	Valeur technique de l'offre pour les conditions d'exploitation et de maintenance TI VALO	6%		3,2	3,9
5.1	Qualité de l'organisation et des moyens humains et matériels mis en œuvre pour assurer l'exploitation et la conduite des installations		60%	1,8	2,5
5.2	Qualité de l'organisation et des moyens humains mis en œuvre pour assurer l'entretien courant, la maintenance dont cohérence du plan de GER		40%	1,4	1,4
6	Pertinence de la gestion RH du personnel et de l'affectation proposée pour le personnel repris, dont la mutualisation du personnel entre les sites	10%		7,0	5,0
7	Part d'exécution du marché que le soumissionnaire s'engage à confier à des petites et moyennes entreprises ou artisans	3%		2,4	1,8
				83	70

## FORMALISME

- Lettre au candidat évincé : délai de 11 jours avant signature du marché avec le candidat retenu
- Délibération donnée au Président pour signer le marché au CS du 30/10/2024
- Après expiration du délai de recours (11 jours): notification du candidat pour signature

## MISE AU POINT DU MARCHÉ :

Pendant cette phase d'expiration du délai de recours, les équipes de KERVAL et SUEZ vont se retrouver pour finaliser les points nécessitant MISE AU POINT. Les principaux points de discussion :

- Gestion du Personnel Ti Valo avec réorganisation du travail
- Phasage des investissements
- Process : optimisation des propositions de SUEZ
- Sécurisation de la possibilité de reprise de la production de CSR en cas de projet KERVAL
- Etc..



**OBJECTIF DE SIGNATURE DU MARCHÉ AU 15/11 AU PLUS TARD  
POUR PERMETTRE UN DIALOGUE SOCIAL DE 1 MOIS ET DEMI**

**DEMARRAGE DU MARCHÉ : 01 JANVIER 2025**



## COUT ACTUEL GENERIS 2024

2024	COUTS	RECETTES
<b>TONNES ENTRANTES KERVAL</b>	<b>21 500</b>	<b>21 500</b>
AMORTISSEMENT GENERIS	969 000 €	
CHARGES FIXES EXPLOITATION + GER FIXE	1 799 145 €	
CHARGES VARIABLES EXPLOITATION	2 799 741 €	
FRAIS DIVERS ET TAXE FONCIERE	54 000 €	
RECETTES SMPRB TRI ET CLIENTS EXTERIEURS		1 570 000 €
<b>CHARGES A FINANCER</b>	<b>4 051 886 €</b>	
<b>PRIX DE REVIENT KERVAL</b>	<b>188 €</b>	

## 2025

### SIMULATION AVEC COOPERANT à 10 000 t

2025	COUTS	RECETTES
<b>TONNES ENTRANTES (KERVAL + SMPRB)</b>	<b>32 000</b>	<b>32 000</b>
AMORTISSEMENT (avec nx INVEST - hors Incendie et Process)	1 040 000 €	
CHARGES FIXES EXPLOITATION + GER FIXE	4 005 300 €	
CHARGES VARIABLES EXPLOITATION	1 248 000 €	
FRAIS DIVERS ET TAXE FONCIERE	54 000 €	
RECETTES CLIENTS EXTERIEURS		
<b>CHARGES A FINANCER</b>	<b>6 347 300 €</b>	
<b>PRIX DE REVIENT KERVAL + SMPRB</b>	<b>198 €</b>	



**Hypothèse avec 22 000 t  
KERVAL + 10 000 t de  
coopérants**

## 2025

### SIMULATION AVEC COOPERANTS à 14 000 t

2025	COUTS	RECETTES
<b>TONNES ENTRANTES (KERVAL + SMPRB + S3TEC)</b>	<b>36 000</b>	<b>36 000</b>
AMORTISSEMENT (avec nx INVEST - hors Incendie et Process)	1 040 000 €	
CHARGES FIXES EXPLOITATION + GER FIXE	4 255 200 €	
CHARGES VARIABLES EXPLOITATION	1 476 000 €	
FRAIS DIVERS ET TAXE FONCIERE	54 000 €	
RECETTES CLIENTS EXTERIEURS		
<b>CHARGES A FINANCER</b>	<b>6 825 200 €</b>	
<b>PRIX DE REVIENT KERVAL + SMPRB</b>	<b>190 €</b>	



**Hypothèse avec 22 000 t  
KERVAL + 14 000 t de  
coopérants**



COUTS COMPLETS PROJETES 2024 (ENCOMBRANT ET REFUS CS)			
GESTION	TONNAGES REFUS CS (7 000 t) / ENCOMBRANTS (13 000 t)	COUTS	RECETTES
		20 000	20 000
KERVERAL	AMORTISSEMENTS RELATIFS AU CENTRE DE TRI (90% des IMMO)	1 557 869 €	
	CHARGES FIXES EXPLOITATION + GER (encombrants et Refus CS) - (85%)	2 339 951 €	
GUYOT	CHARGES VARIABLE EXPLOITATION + GER (encombrants et Refus CS)	720 033 €	
	CHARGES VALORISATION CSR / BOIS B / INERTES versées à GUYOT	441 125 €	
SUEZ	CHARGES ENFOUISSEMENT (avec TGAP) - GUEL TAs (178 €/t + transport)	1 778 629 €	
KERVERAL	RECETTES REVENTE MATIERES - (Métaux, cartons, plastiques rigides)		45 000 €
	RECETTES CLIENTS EXTERIEURS KERVERAL		1 161 880 €
	RECETTES TONNAGES TIERS GUYOT (redevance d'usage) - 12 000 t		212 160 €
	SOUTIENS MOBILIER ET CITEO (films plastiques - plastiques rigides - cartons)		340 000 €
<b>TOTAL</b>		<b>6 837 607 €</b>	<b>1 759 040 €</b>
<b>CHARGES A FINANCER</b>		<b>5 078 567 €</b>	
<b>PRIX DE REVIENT KERVERAL REFUS CS ET ENCOMBRANTS</b>		<b>254 €</b>	

## 2025

### COUTS COMPLETS PROJETES DSP/AN (ENCOMBRANT ET REFUS CS) - offre la moins-disante

GESTION	TONNAGES REFUS CS (7 000 t) / ENCOMBRANTS (13 000 t)	COUTS	RECETTES
		20 000	20 000
DELEGATAIRE	PART PROPORTIONNELLE encombrants (308 €/t)	4 004 000 €	
	PART PROPORTIONNELLE refus CS (308 €/t)	2 156 000 €	
	REMUNERATION FINANCIERE (prise en charge investissement)	1 240 000 €	
	DROIT D'USAGE - TONNAGES TIERS (environ 22 000 t)		351 000 €
	REDEVANCE FRAIS DE CONTROLE ET DE GESTION		46 000 €
KERVERAL	AMORTISSEMENTS RESIDUELS	1 557 869 €	
	RECETTES MOBILIER ET CITEO si tri des refus CS		1 140 000 €
<b>TOTAL</b>		<b>8 957 869 €</b>	<b>1 537 000 €</b>
<b>CHARGES A FINANCER</b>		<b>7 420 869 €</b>	
<b>PRIX DE REVIENT KERVERAL REFUS CS ET ENCOMBRANTS</b>		<b>371 €</b>	

**Proposition DSP sur 12 ans**  
**Offre la moins-disante avec tri des refus CS**

**Marché d'exploitation sur 6 ans**  
**Offre SUEZ retenue**

TONNAGES REFUS CS - ENCOMBRANTS TI VALO KERVERAL	COUTS	RECETTES
	16 928	16 928
AMORTISSEMENT	1 600 374 €	
CHARGES FIXES EXPLOITATION + GER FIXE	2 346 766 €	
CHARGES VARIABLE EXPLOITATION + GER VARIABLE - LIGNE DES SECS	342 976 €	
TAXE FONCIERE	33 000 €	
ENFOUISSEMENT ENCOMBRANTS	2 694 131 €	
VALORISATION CSR REFUS CS POST TRI	1 021 658 €	
INDEMNISATION GUYOT 2025		
COUT REFUS LANTIC - FINES	30 858,00 €	
RECETTES SURTRI DES REFUS + SOUTIENS ECO-MOBILIER		1 370 801 €
RECETTES COOPERANTS // REFUS CS		1 025 000 €
<b>TOTAL</b>	<b>8 069 763 €</b>	<b>2 395 801 €</b>
<b>CHARGES A FINANCER</b>	<b>5 673 962 €</b>	
<b>PRIX DE REVIENT KERVERAL</b>	<b>335 €</b>	

Envoyé en préfecture le 18/11/2024

Reçu en préfecture le 18/11/2024

Publié le 18/11/2024

ID : 022-200043677-20241118-D757BIS-DE



# **Kerval** CENTRE ARMOR

Syndicat de valorisation des déchets

ZI des Châtelets • Rue du Boisillon  
BP 80 • 22440 Ploufragan  
Tél. 02 96 52 40 20 • Fax 02 96 52 40 19